Bulletin Amades

Anthropologie Médicale Appliquée au Développement Et
à la Santé

81 | 2010
81

Les réseaux de santé français : de la compréhension d'une nouvelle forme organisationnelle des soins à la construction d'un modèle de management paradoxal

Thèse pour l'obtention du doctorat en sciences de gestion, sous la
direction de Nathalie Fabbe-Costes, Université de la Méditerranée Aix-
Marseille II, octobre 2008.

Christelle Bruyère

Édition électronique

URL : <http://journals.openedition.org/amades/1137>

DOI : 10.4000/amades.1137

ISSN : 2102-5975

Éditeur

Association Amades

Édition imprimée

Date de publication : 7 juillet 2010

ISSN : 1257-0222

Référence électronique

Christelle Bruyère, « Les réseaux de santé français : de la compréhension d'une nouvelle forme
organisationnelle des soins à la construction d'un modèle de management paradoxal », *Bulletin
Amades* [En ligne], 81 | 2010, mis en ligne le 07 juillet 2011, consulté le 14 septembre 2020. URL :
<http://journals.openedition.org/amades/1137>

Ce document a été généré automatiquement le 14 septembre 2020.

© Tous droits réservés

Les réseaux de santé français : de la compréhension d'une nouvelle forme organisationnelle des soins à la construction d'un modèle de management paradoxal

Thèse pour l'obtention du doctorat en sciences de gestion, sous la direction de Nathalie Fabbe-Costes, Université de la Méditerranée Aix-Marseille II, octobre 2008.

Christelle Bruyère

- 1 Les réseaux de santé marquent de plus en plus le paysage sanitaire et social français. Ils se développent de façon croissante depuis une vingtaine d'années et se présentent comme une solution organisationnelle « évidente » pour combler les insuffisances d'un système de santé perçu comme trop segmenté pour prendre en charge certaines pathologies complexes. Cette forme d'organisation des soins aujourd'hui très répandue n'en est pas moins l'objet d'une importante confusion tant sa diversité est grande et sa visibilité est faible. Aussi, pour s'entendre sur cet objet, nous avons construit un idéaltype de réseau de santé à partir d'une étude empirique. Ce dernier a servi de guide dans notre recherche et a mis à jour une importante distorsion entre la représentation idéale des acteurs de la santé et la réalité des réseaux de santé existants. Nous avons alors prolongé la réflexion en cherchant d'une part à expliquer la distorsion et d'autre part à la réduire. Une revue de littérature en stratégie, en organisation et en management public a mis l'accent sur le caractère paradoxal des réseaux de santé et corrélativement sur la nécessité de mettre en œuvre une stratégie paradoxale pour répondre aux tensions managériales qui leurs sont inhérentes. Les modalités de ce type de gestion restaient toutefois à découvrir. Ainsi, nous avons réalisé une étude comparative de cinq cas exemplaires de réseaux de santé. L'analyse transversale des cas nous a permis d'approfondir la connaissance des réseaux de santé et de proposer un

modèle de management paradoxal à la lumière des savoirs d'actions énoncés par les acteurs.