REICHELT, Harald, *Die Institution des Aufsichtsrates in der deutschen Aktiengesellschaft. Reformüberlegungen aus historischer Perspektive*

Hervé Joly

Édition électronique

URL : <http://journals.openedition.org/ifha/1286>

DOI : 10.4000/ifha.1286

ISSN : 2198-8943

Éditeur

IFRA - Institut franco-allemand (sciences historiques et sociales)

Référence électronique

Hervé Joly, « REICHELT, Harald, *Die Institution des Aufsichtsrates in der deutschen Aktiengesellschaft. Reformüberlegungen aus historischer Perspektive* », *Revue de l'IFHA* [En ligne], Date de recension, mis en ligne le 01 janvier 2001, consulté le 22 septembre 2020. URL : <http://journals.openedition.org/ifha/1286> ; DOI : <https://doi.org/10.4000/ifha.1286>

Ce document a été généré automatiquement le 22 septembre 2020.

©IFHA

REICHEL, Harald, *Die Institution des
Aufsichtsrates in der deutschen
Aktiengesellschaft.
Reformüberlegungen aus historischer
Perspektive*

Hervé Joly

- 1 Cet ouvrage issu d'une thèse de doctorat n'est, à vrai dire, guère à sa place dans cette collection d'histoire économique et sociale. Il reposait pourtant sur une question intéressante et largement inédite, inspirée d'une actualité récente (notamment la crise de la Metallgesellschaft en 1993/94), sur le fonctionnement des conseils de surveillance des grandes entreprises allemandes. Le système dual de gouvernance (avec un organe distinct chargé de contrôler la gestion du directoire), souvent vanté par les opposants à la concentration des pouvoirs qui caractérise le PDG à la française, se retrouvait sur la sellette : l'indépendance et l'efficacité des « surveillants » étaient mises en doute par leur incapacité à prévenir les crises. On pouvait donc espérer une intéressante analyse historique, à travers un certain nombre d'études de cas tirés d'archives d'entreprises, du rôle véritable joué par ces conseils. Il n'en est rien. H.R. en reste au seul niveau d'une analyse juridique, à partir d'une étude, certes très complète, de l'inspiration doctrinale et de l'évolution de la législation sur le sujet. Les intéressantes conséquences pratiques de l'introduction d'une importante représentation salariée dans les conseils de surveillance dans le cadre de la Mitbestimmung ne sont ainsi pas examinées. Seule l'affaire Metallgesellschaft est rapidement évoquée, mais, pour des raisons évidentes, à partir du seul recours à la presse. Le livre fournit excellemment tout ce qu'une problématique étroitement juridique peut livrer – il s'achève même par des propositions de réformes –, mais pas plus. On regrette simplement les espoirs déçus par sa présence dans une telle collection.
- 2 Hervé JOLY