

## Hommage à Michel Crozier (1922-2013)

Patrick Gibert

---



**Electronic version**

URL: <http://pmp.revues.org/6069>  
ISSN: 2119-4831

**Publisher**

Institut de Management Public (IDPM)

**Printed version**

Date of publication: 15 juin 2013  
ISBN: 978-2-7430-1538-1  
ISSN: 0758-1726

**Electronic reference**

Patrick Gibert, « Hommage à Michel Crozier (1922-2013) », *Politiques et management public* [En ligne], Vol 30/2 | 2013, mis en ligne le 21 août 2015, consulté le 29 septembre 2016. URL : <http://pmp.revues.org/6069>

---

The text is a facsimile of the print edition.

© 2013 IDMP/Lavoisier SAS. Tous droits réservés

## Homage à Michel Crozier (1922-2013)

Michel Crozier nous a quittés. La revue *Politiques et Management Public* se doit de rendre hommage à ce grand sociologue dont les travaux ont été fondamentaux tant pour le développement du management public que pour celui de l'analyse de politique en France comme dans nombre de pays étrangers, et particulièrement aux États-Unis. L'analyse stratégique qu'il a développée au départ à partir du secteur (industriel) public, en mettant l'accent sur la liberté et une forme de rationalité des acteurs, a été une clé majeure de compréhension des limites rencontrées tant par des politiques publiques que par les tentatives de réformes de l'administration.

À trois reprises Michel Crozier avait très aimablement accepté notre invitation d'être *Major speaker* dans une édition du colloque international de PMP. Ses communications sont devenues des articles de la revue<sup>1</sup> que les archives de la revue disponibles sur le net permettent à chacun de consulter.

Revenons un instant sur « L'État modeste », l'expression avait généré à l'époque un certain nombre de hauts fonctionnaires très attentifs au propos et écrits de Michel Crozier et, appartenant aux cercles, qui s'élevaient contre le slogan « moins d'État », se rangeaient derrière celui de « mieux d'État ». La relecture de l'article de Michel Crozier lève toute ambiguïté à cet égard et offre des développements toujours d'actualité.

*« Il ne s'agit pas de restreindre les fonctions et de couper les branches mortes mais de transformer le rapport de l'État à la société. Gouvernants et fonctionnaires ne peuvent remplir leurs missions indispensables que s'ils cessent de prétendre accaparer l'intérêt général et en son nom prétendre commander aux citoyens pour s'attacher plus modestement à créer les conditions qui permettent à la société de s'autogérer. Ces rôles sont extrêmement difficiles à développer. Ils demandent énormément plus de connaissances et d'intelligence. Mais ils sont beaucoup plus passionnants. »*

La modestie y est clairement celle qu'engendre la complexité croissante de l'action publique et le constat de la vanité de l'action dictée par la simple idéologie, les solutions simplistes ou la sous-estimation des problèmes de mise en œuvre des politiques ou des réformes et, comme le soulignait Michel Crozier, « c'est une très grande ambition que de vouloir passer de l'État arrogant et impuissant que nous connaissons à un État modeste en fait beaucoup plus actif et influent ».

La revue exprime sa gratitude vis-à-vis d'un grand sociologue qui a apporté une contribution majeure à l'évolution des disciplines qui lui sont chères.

Patrick Gibert

Université Paris X

Président du comité d'édition

Rédacteur en chef de la revue PMP de 1983 (création) à 2008

---

<sup>1</sup>Crozier M., (1985), Les problèmes du management public face à la transformation de l'environnement, *Politiques et Management Public* 3 (1), 9-23. Crozier M., (1989), L'État modeste, une grande ambition, *Politiques et Management Public* 7 (2), 1-13. Crozier M., (1994), Peut-on manager la recherche et l'innovation? *Politiques et Management Public* 12 (2), 11-16. Disponibles sur [www.persee.fr](http://www.persee.fr)