Bulletin de la Sabix

Société des amis de la Bibliothèque et de l'Histoire de
l'École polytechnique

49 | 2011

Georges Besse, un ingénieur d'exception

Georges Besse, le bicentenaire de l'X et le bicentenaire du corps des mines

Christian Marbach

Édition électronique

URL : <http://journals.openedition.org/sabix/1032>

DOI : 10.4000/sabix.1032

ISSN : 2114-2130

Éditeur

Société des amis de la bibliothèque et de l'histoire de l'École polytechnique (SABIX)

Édition imprimée

Date de publication : 1 septembre 2011

Pagination : 96-104

ISBN : ISSN 2114-2130

ISSN : 0989-30-59

Référence électronique

Christian Marbach, « Georges Besse, le bicentenaire de l'X et le bicentenaire du corps des mines », *Bulletin de la Sabix* [En ligne], 49 | 2011, mis en ligne le 17 octobre 2013, consulté le 08 septembre 2020. URL : <http://journals.openedition.org/sabix/1032> ; DOI : <https://doi.org/10.4000/sabix.1032>

Ce document a été généré automatiquement le 8 septembre 2020.

© SABIX

Georges Besse, le bicentenaire de l'X et le bicentenaire du corps des mines

Christian Marbach

- ¹ En 1994, l'École polytechnique et la collectivité polytechnicienne ont fêté le bicentenaire de la création de l'X ; en 2011, le corps des Mines, qui avait fusionné la même année avec le corps des ingénieurs des Télécommunications, a organisé diverses manifestations à l'occasion de son bicentenaire et de celui du Code minier. Il est intéressant de noter que la figure de Georges Besse a été évoquée lors de chacune de ces deux commémorations.

Les polytechniciens dans le siècle 1894 - 1994		
Georges Friedel (1867 - 1933) page 23	Roger Gaspard (1902 - 1982) page 177	Général Jean-Baptiste Estienne (1860 - 1936) page 269
Henry Le Chatelier (1850 - 1936) page 31	Table des portraits	Général Gustave Ferrié (1868 - 1932) page 275
Henri Becquerel (1852 - 1908) page 39		Pierre Guillaumat (1869 - 1991) page 292
Bernard Grégory (1919 - 1977) page 43		Jacques Rueff (1896 - 1978) page 311
Henri Poincaré (1854 - 1912) page 65	Georges Besse (1927 - 1986) page 189	Jules Moch (1893 - 1985) page 315
Paul Lévy (1886 - 1971) page 77	Raoul de Vitry (1895 - 1977) page 211	Albert Caquot (1881 - 1976) page 325
René Roy (1894 - 1977) page 87	Louis Armand (1905 - 1971) page 237	Charles-Louis de Freycinet (1828 - 1923) page 359
Alfred Sauvy (1898 - 1990) page 93	Maréchal Joseph Joffre (1852 - 1931) page 251	Pierre Massé (1838 - 1987) page 365
Raoul Dautry (1880 - 1951) page 109	Maréchal Ferdinand Foch (1851 - 1929) page 253	Christian Beullac (1923 - 1986) page 385
André Citroën (1878 - 1935) page 157	Général Michel Fourquet (1914 - 1992) page 261	
Conrad Schlumberger (1878 - 1936) page 161		

- 2 C'est ainsi que son portrait figure dans le livre *Les polytechniciens dans le siècle* (1994), qui avait pour ambition de présenter la contribution des X à de nombreuses réalisations industrielles et économiques françaises du XXe siècle. Cet ouvrage voulait prolonger l'insurpassable Livre du Centenaire (qui, en 1894, développait, sur 1 700 pages, l'histoire de l'École et la vie de centaines de ses élèves), mais en évitant le ton souvent hagiographique de son modèle. Une trentaine d'auteurs, historiens ou acteurs, réunis autour de Jacques Lesourne et de Jean-Etienne Chapron, se sont efforcés d'évaluer le poids des X dans le développement des disciplines scientifiques et des secteurs de l'économie ; Georges Besse est évidemment abondamment cité dans les chapitres relatifs à l'énergie et aux entreprises publiques. Par ailleurs, au terme d'une sélection assez difficile, une vingtaine de polytechniciens du XXe siècle ont été choisis pour faire l'objet d'une page spéciale ; Besse fut retenu parmi eux. Il nous a semblé intéressant, pour marquer la place de Georges Besse parmi ses pairs issus de l'X, de donner dans cet article la liste des X dont fut brossé le portrait (page IX de l'ouvrage précité), ainsi que la copie de la page relative à Besse (page 189).
- 3 Georges Besse figure aussi parmi les X d'un triptyque peint à l'occasion du bicentenaire, intitulé *Les Deux cents premières années*, qui est désormais exposé dans le grand hall d'Estienne d'Orves de l'Ecole. L'auteur de ce tableau, Jacques Tosetto, avait reçu pour mission de présenter plusieurs centaines de polytechniciens issus des deux cents promotions de l'école (au total 40 000 X !). Il est clair que le commanditaire que j'étais était inspiré par *La Fée Électricité* de Raoul Dufy... D'ailleurs, si *La Fée Electricité* devait être reprise aujourd'hui, des personnages comme Besse ne mériteraient-ils pas d'y figurer ? La photographie jointe représente la partie de ce triptyque où l'on peut reconnaître la silhouette de Besse à côté d'Honoré d'Estienne d'Orves et de Jean Grégoire, non loin d'Albert Caquot et de Raoul Dautry ; devant eux, une autre belle silhouette d'ingénieur, celle de Jean Bertin.

Les deux cents premières promotions, triptyque du bicentenaire de l'École polytechnique
(hall d'Estienne d'Orves, École polytechnique)

Détail du triptyque avec Georges Besse (X 48) entre Jean Bertin (X 38) et Honoré d'Estienne d'Orves (X 21), à gauche, et Jean Grégoire (X 18) à droite

- 4 Venons-en au bicentenaire du corps des Mines. Comme de juste, ses organisateurs ont souhaité présenter des portraits d'ingénieurs des Mines et ils ont souhaité élargir leur sélection à des ingénieurs des Télécommunications pour marquer la fusion des deux corps. Dans la liste des vingt X-Mines ou X-Télécom que l'on trouvera ci-après, Georges Besse figure à nouveau. Nous reproduisons également le panneau dédié à Georges Besse qui a été préparé à cette occasion, comme pour les dix-neuf autres ingénieurs figurant sur la liste.

- 5 Ce n'est certainement pas une coïncidence si Georges Besse a été ainsi mis à l'honneur lors de ces deux bicentenaires. Avant tout, il a été un ingénieur : par les fonctions qu'il a exercées au début de sa carrière, mais aussi, et surtout, par sa conviction que les connaissances scientifiques qu'il avait acquises lors de sa formation étaient le meilleur bagage pour diriger des entreprises industrielles. J'ai mentionné à plusieurs reprises le soin qu'il mettait à entretenir régulièrement ces connaissances, faisant ainsi honneur aux écoles qu'il avait fréquentées et à ses professeurs. Dans toutes les responsabilités qu'il a assumées, dans l'administration, puis dans des entreprises publiques ou privées, il a su faire preuve d'un sens aigu de l'intérêt national. À ce titre, il revêt un caractère exemplaire pour l'ensemble du corps des Mines, démontrant l'intérêt pour l'État de disposer de hauts fonctionnaires à la formation scientifique et technique. Avec un talent exceptionnel, il a incarné la devise de l'Ecole Polytechnique : « Pour la Patrie, les Sciences... » ...et la Gloire est venue de surcroît.

Affiche réalisée à l'occasion du bicentenaire du corps des Mines (2010) et exposée au ministère des Finances lors des Journées du Patrimoine (18 - 19 septembre 2010)

Georges BESSE (1927-1986)

« Il est certain que l'effort considérable qui s'est fait dans ses dernières années a permis de nous remettre dans le peloton de tête des industriels européens » (interview de G. Besse, PLO de Renault, le 30 septembre 1986).

Georges Besse au Salon du Fluide 1985.

200 ans d'histoire du corps des Mines
www.bicentenaire-mines.org

→ Biographie

Fils d'un poseur et réparateur de lignes aux PTE, Georges Besse effectue ses études à l'École polytechnique (promotion X1948), puis à l'École des mines.

Après avoir démarré sa carrière au service des mines à Béthune (1954-1955), il devient directeur industriel du Commissariat à l'énergie atomique (1956-1958).

Nommé directeur général de la société de construction de l'usine de séparation isotopique de Pierrelatte (1958-1967), il dirige ensuite Alcatel (1969-1973).

Il préside Eurodif, puis Cogema (1974-1982) et Pechiney-Ugine-Kuhlmann (1982-1985).

Il préside Renault (1985-1986).

Il est assassiné le 17 novembre 1986 par le groupe Action directe. Selon les meurtriers, Georges Besse était « Coupable d'une tentative de résoudre certaines contradictions du système capitaliste par une atomisation extrême de la classe exploitée ».

→ Œuvre

Georges Besse est l'un des hommes du nucléaire français. On lui doit la construction de l'usine d'enrichissement du Tercatin.

Il avait un charisme énorme, fait « d'un mélange de vérité, d'honnêteté, de responsabilité, d'amitié », de « séparation de l'essentiel et de l'accessoire » et d'intelligence (Jacques Lesourme).

« Il a été le patron incontesté de toutes les équipes qu'il a commandées » (Lesourme).

« Pierrelatte, Marcoule, CEA, USS, GAA dont tu étais l'un des premiers animateurs : les résultats appartiennent maintenant à la légende » (André Graud).

Il a redressé Pechiney-Ugine-Kuhlmann, entreprise très déficitaire, en vendant les activités à problèmes.

1810

2010

Quelques ingénieurs du Corps des Mines célèbres

Nom	Période	Promo X	Raison principale	Autre
Michel Chevalier	1806-1879	1823	Economiste et homme politique	
Frédéric le Play	1806-1882	1825	Chef d'entreprises, précurseur de la sociologie.	Organisateur des expositions universelles de 1855 et 1867
Charles de Freycinet	1828-1923	1846	Président du Conseil, ministre des travaux publics, puis des affaires étrangères, puis de la guerre	Chef d'entreprise
Henry le Chatelier	1850-1936	1869	Chimiste et métallurgiste	
Henri Poincaré	1854-1912	1873	Mathématicien, physicien et philosophe	
Georges Friedel	1865-1933	1885	Professeur de minéralogie et de géologie	Chef d'entreprise
Conrad Schlumberger	1878-1936	1898	Inventeur de la prospection géologique électrique	Créateur du groupe industriel éponyme
Georges Painvin	1886-1980	1905	Géologue et industriel	Cryptologue, a percé le code secret allemand durant la 1 ^{re} guerre mondiale
Louis Armand	1905-1971	1924	Patron de la SNCF	Résistant (organisateur du groupe « Résistance-fer »)
Pierre Guillaumat	1909-1991	1928	Créateur d'Elf, père de la bombe atomique française	Ancien résistant, nom ministre des Armées, puis de la recherche
André Giraud	1925-1997	1944	Patron du CEA et de la COGEMA	Ancien ministre de l'industrie puis de la Défense
Georges Besse	1927-1986	1948	Patron de la COGEMA puis de la Régie Renault	Assassiné par le groupe « Action Directe »
Maurice Allais	1911-2010	1931	Prix Nobel d'économie	

Edouard Estaunié	1862-1942	1882	Académicien Inventeur du mot <i>Télécommunications</i>	Directeur et rénovateur de l'ESPT
Marcel Pellenc	1897-1972	1919	Sénateur du Vaucluse	Créateur du réseau de radiodiffusion avant guerre
Louis Leprince-Ringuet	1901-2000	1920	Physicien, Académicien	Professeur à l'X, écrivain
Pierre Marzin	1905-1994	1925	Sénateur des Côtes d'Armor, Créateur du CNET Lannion, Directeur général des télécommunications	Maire de Lannion
Pierre Schaeffer	1910-1995	1929	Père de la musique concrète et de la musique électroacoustique	Directeur du service de la recherche de l'ORTF
Maurice Lauré	1917-2001	1936	Inventeur de la TVA	Inspecteur des finances PDG Société Générale
Louis-Joseph Libois	1921-2009	1940	Ingénieur, inventeur créateur des réseaux numériques intégrés. Directeur général des télécommunications	Conseiller maître à la Cour des Comptes Académie des technologies

FONDATION GEORGES BESSE

- 6 Fondation créée en 1987 par des entreprises et des proches après l'assassinat de Georges Besse, sous l'égide de la Fondation de France, ce qui lui confère les avantages d'une Fondation Reconnue d'Utilité Publique.
- 7 Objet : soutien à des jeunes voulant devenir ingénieur, mais rencontrant de grandes difficultés matérielles, après sélection sur dossier et entretien individuel par un comité de sélection spécifique.
- 8 Réalisations : 430 lauréats depuis l'origine - 20 à 25 nouveaux par an, dont une partie débute ou poursuit en classe préparatoire, l'autre ayant intégré une école - environ 70 bourses versées par an.

Spécificités de la Fondation Georges Besse

- 9 A. Vis-à-vis de la Fondation de France :
 - 10 • autonomie de la sélection et du niveau et du mode de soutien aux lauréats
 - 11 • autonomie de gestion des fonds initiaux et complémentaires, pour autant que la pérennité de la Fondation soit assurée
- 12 B. Vis-à-vis d'autres fondations et pour les lauréats :
 - 13 • niveau des bourses, personnalisé en fonction des budgets réels besoins /ressources de chaque lauréat, de 1500 à 7000 € par an (s'ajoutant aux bourses d'état éventuelles), pour la plupart ; quelques prêts d'honneur accordés en complément.
 - 14 • mode de sélection sur des critères visant à la fois : excellence scolaire et qualités morales
 - 15 • part importante donnée à la parité (40 % de filles dans les 3 dernières promos) et à la Diversité.
 - 16 • catégorie socioprofessionnelle des parents, très décalée par rapport celle de la population habituelle des écoles d'ingénieur, montrant l'originalité de la Fondation.
 - 17 • variété des formations d'ingénieur (la mention TB au baccalauréat n'ayant pas la même signification partout).
 - 18 • suivi permanent et animation des lauréats (rencontres, visites d'entreprises,...) par le secrétariat de la Fondation et par l'amicale des lauréats

Gouvernance

- 19 1. comité exécutif ; Prést : Yannick d'Escatha (Prést du CNES) ; 4 collèges d'administrateurs :
- 20 A. Entreprises fondatrices (Renault, Total, Areva, CEA, Eurodif, Pechiney-Alcan)
- 21 B. Personnes physiques fondatrices, dont Mme Besse
- 22 C. Personnes morales partenaires (Publicis, Essilor)
- 23 D. Personnalités extérieures, un enfant de Mme Besse, des lauréats et les Présidents du comité de sélection, du comité financier (Trésorier) et de l'Amicale.
- 24 2. comité de sélection, responsable de la sélection des lauréats ; Prést : Michel Auroy.
- 25 3. comité financier, responsable de la gestion des fonds ; Prést : Emmanuel Rodriguez.
- 26 4. secrétariat général, responsable de l'administration générale en lien avec Mme Besse, le Prést de la Fondation et les Présts des comités de sélection et financier ; Secre gal : André Roche.

Chiffres clés de la Fondation Georges Besse

Patrimoine net actuel (septembre 2011)

- 27 6,2 M€, d'origine multiple :
- 28 • Dons des fondateurs : 3,25 M€ actualisés
- 29 • Dons de tiers : 1,8 M€ en valeur historique
- 30 • Legs : 1,1 M€ en valeur historique
- 31 • Solde ressources/emplois de la période précédente : 0,1 M€.
- 32 *Les produits des placements ont donc permis de couvrir les charges de la Fondation et de maintenir, en euros courants, le niveau des dons et legs reçus depuis 1987.*

Ressources annuelles actuelles

- 33 • Produit du placement (géré par un comité financier propre) de 6,1 M€ : aléatoire par essence, il a été de 7,4 % en moyenne, de 1995 à 2007, mais devrait se situer à bas niveau de façon durable, ce qui nécessite le recueil de nouveaux dons.
- 34 • Dons ponctuels
- 35 • Complément par une partie de la réserve distribuable (legs et dons ponctuels).

Emplois annuels actuels

- 36 • 250 k€ pour 70 bourses individuelles aux lauréats
- 37 • 20 à 100 k€ d'accroissement de l'en-cours des prêts d'honneur attribués à certains lauréats (en-cours plafonné à 300 k€) : phase d'augmentation à cause de la généralisation des dernières années à l'étranger, voulues par les écoles
- 38 • 140 k€ : continuité de suivi des lauréats (1 salariée permanente et des frais de visites, rencontres,...) et cotisation à la Fondation de France.
- 39

- 40 **Soutien financier possible sous deux formes** (avec tous les avantages fiscaux d'une Fondation Reconnue d'Utilité Publique, grâce à l'égide de la Fondation de France) :
- 41 A. Pour une entreprise : don au titre du mécénat, ou dotation
- 42 B. Pour un particulier : don déductible - aux conditions fiscales - soit de l'ISF, soit de l'IR. Pour connaître les conditions détaillées des soutiens, se reporter au site de la Fondation **www.fondationbesse.com** et/ou prendre contact avec son secrétariat (Tél. : 01 34 96 05 33).
- 43 Sous l'égide de la Fondation de France, 33 rue La Fayette, 75442 Paris Cedex 09
-

AUTEUR

CHRISTIAN MARBACH

Président d'honneur de la SABIX